

TOIMINTASUUNNITELMA 2010



Suomen Palloliitto ry:n Pohjois-Suomen piiri ry

Sisältö

Toimintasuunnitelma 2010

• Johdanto.....	3
• Missio.....	4
• Arvot.....	5
• Visio.....	6
• Toiminta-ajatus ja toiminnan päämäärät	7
• Toimintaympäristön kuvaus.....	8
• Piiriorganisaatio 2010.....	12
• Vastuujako.....	13
• Liiton ja piirin strategiset valinnat.....	14
• Johtajuus ja hyvä hallintotapa.....	16
• Huippujalkapallo piiritasolla.....	17
• Grassroots –toiminta piiritasolla.....	20
• Asiakkuuksien hallinta ja yhteistyön kehittäminen piiritasolla.....	22
• Osaamisen kehittäminen piiritasolla.....	24

Johdanto

Tämä asiakirja sisältää Suomen Palloliiton Pohjois-Suomen piirin toimintasuunnitelman 2010.

Toimintasuunnitelman pohjana ovat Palloliiton missio, arvot ja visio. Toimintasuunnitelman laadintaa ohjaavat lisäksi piirin strategiset painopistevalinnat ja tehtävät. Ne yhdessä organisaation kanssa määrittelevät perusteen talousarvion laadinnalle.

Palloliiton ja piirin toimintasuunnitelman tulisi ohjata myös jäsenseurojen toimintaa päästäksemme yhteisiin jalkapallotoiminnan tavoitteisiin ja päämääriin, joita ovat kansallinen ja kansainvälinen menestys sekä harrastajamäärien kasvu.

Yhteinen unelma on olla vuonna 2020 Euroopan 10 parhaan maan joukossa toiminnan eri tasoilla.

Missio

Jalkapalloa jokaiselle



Arvot

ILOISUUS

- Hyvä ilmapiiri
- Jalkapallo on nautinto
- Tyytyväisyys
- Onnistuminen yksin ja yhdessä

LUOTETTAVUUS

- Lupausten, sopimusten ja sääntöjen noudattaminen
- Fair Play
- Rehellisyys
- Oikeudenmukaisuus

MENESTYS

- Tavoitteiden saavuttaminen
- Omalle huipulle pyrkiminen
- Itsensä voittaminen pelaajana ja yksilönä

YHTEISÖLLISYYS

- Jalkapallon ME-henki
- Toisista huolehtiminen, tukeminen ja kannustaminen
- Fair Play

Palloliiton visio

Euroopan TOP 10 jokaisella toiminnan osa-alueella 2020.

Piirin visio

Jokaisesta seutukunnasta löytyy vähintään yksi jalkapalloseura vuoteen 2015 mennessä. Tukea Palloliiton linjaamaa visiota omilla tukitoimillaan piirin laatiman toimintasuunnitelman mukaisesti.

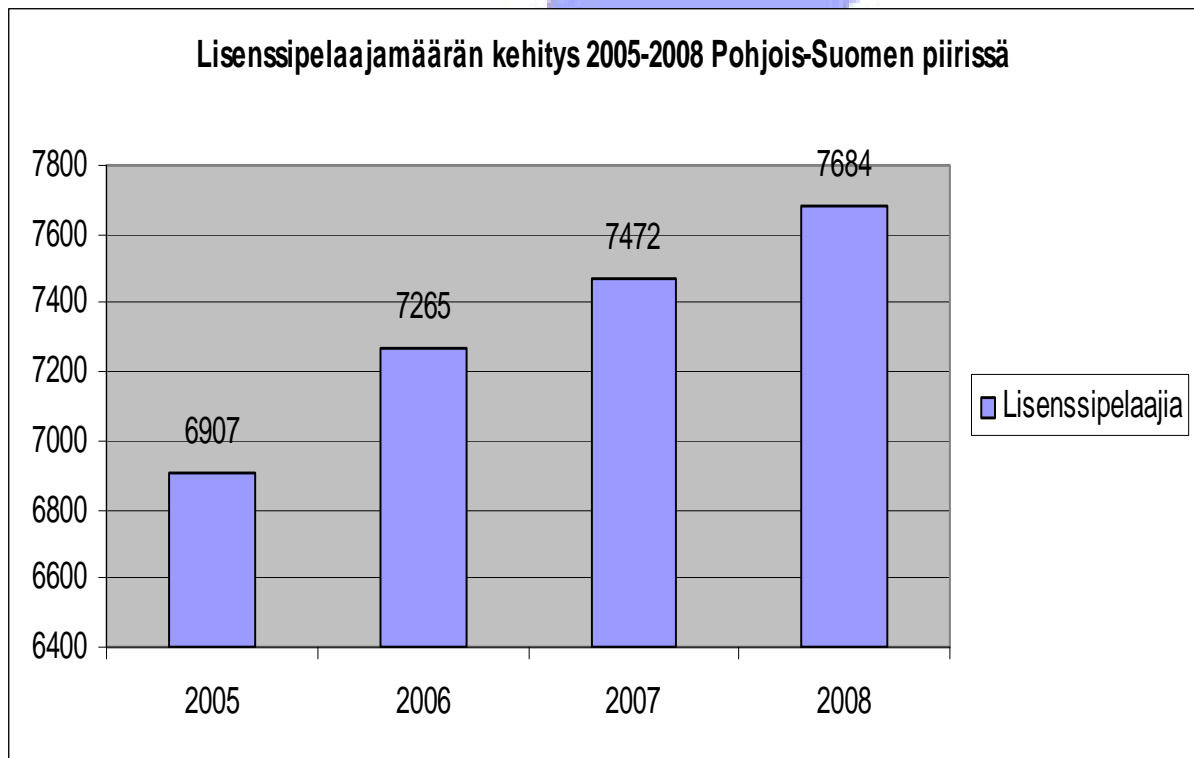


Toiminta-ajatus ja toiminnan päämäärät

- Suomen Palloliitto ry:n Pohjois-Suomen piiri ry vastaa omalla toiminta-alueellaan organisoidusta jalkapallotoiminnasta. Piirin tarkoituksena on johtaa, valvoa ja ohjata alueellaan jalkapalloilun ja futsalin kehitystä yhteistyössä liiton ja muiden piirien kanssa sekä toimia jäsenseurojensa yhdyssiteenä.
- Piiritöiminnan päämääränä ovat jalkapallon suosion lisääminen ja Fair Play hengen levittäminen kaikille toiminnan tasoille sekä liiton ja piirien aseman vahvistaminen suomalaisessa urheiluelämässä.

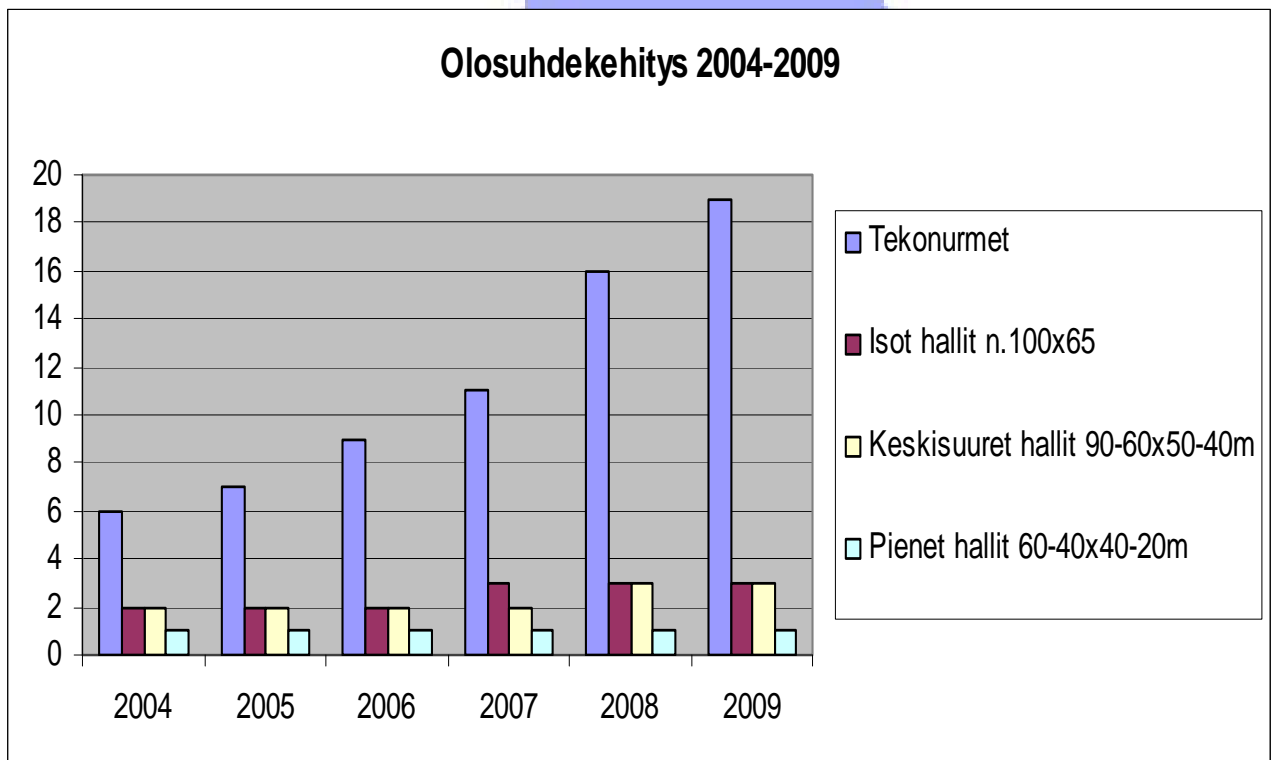
Toimintaympäristön kuvaus

- Suomen Palloliiton Pohjois-Suomen piiri on pinta-alaltaan Suomen suurin piiri, pelaajamäärissä mitattuna keskisuuri piiri. 31.10.2009 lisenssipelaajia piirissä oli 7339, joka on 168 pelaajaa(2,2%) vähemmän verrattuna edellisen vuoden vastaavaan aikaan . Pohjois-Suomen pelaajamäärä on monen kehitysvuoden jälkeen kääntynyt pieneen laskuun, joka johtuu poikapelaajamäärän laskusta. Tyttöjen pelaajamäärät ovat edelleen kasvussa. Tyttöjen määrä on kasvanut 6,3%(+112 pelaajaa) ja poikien määrä on laskenut 5% (-280 pelaajaa).Palloliiton kansallinen kasvutavoite on 5%.
- Pohjois-Suomi muuttotappioalueena kärsii väestömäärän vähenemisestä. Tulevien vuosien tavoitteena on pysyä kasvussa, kun lasketaan lisenssimäärät suhteutettuna väestömäärän kehitykseen.



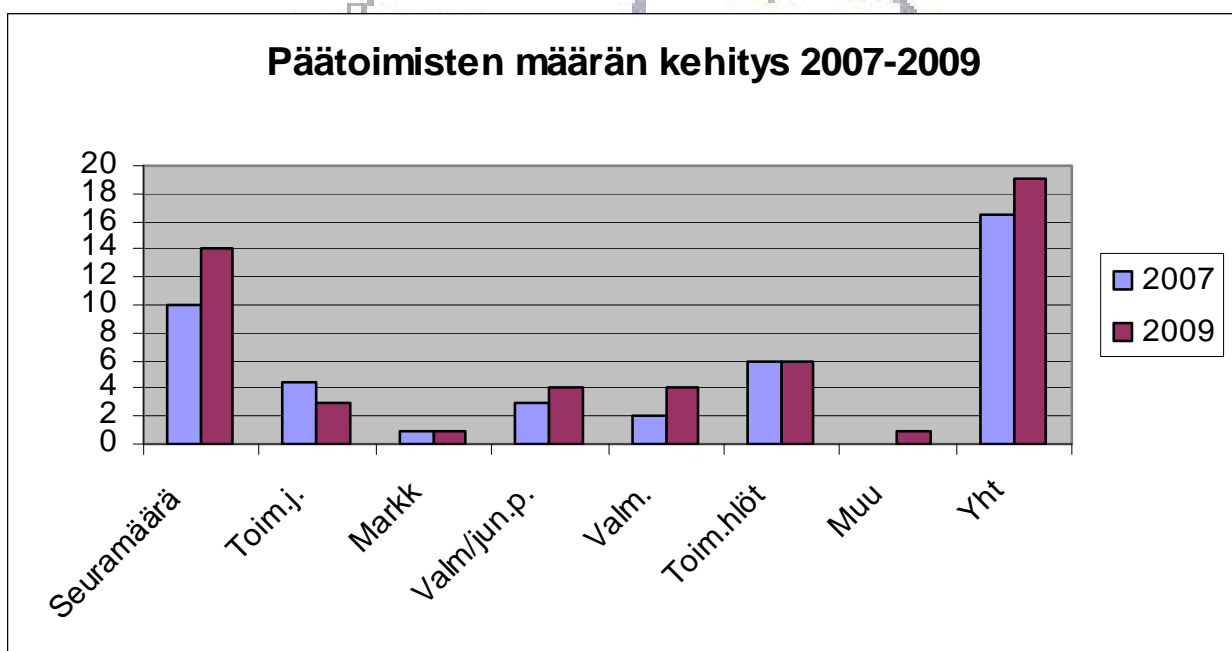
Toimintaympäristön kuvaus

- Olosuhdekehitys on elänyt murrosvaihetta jo pidempään niin pohjoismaissa kuin Euroopassakin. Tekonurmien määrän kasvu on väistämätön kehityssuunta. Lajin kehittymisen ja olosuhdekehittymisen vauhdissa pysymisen kannalta on äärimmäisen tärkeää, että myös Pohjois-Suomen alueella tekonurmipintaisten kenttien kasvutavoitteissa pysytään.
- Kauden 2009 aikana toteutuneen kolmen uuden tekonurmikentän kasvu täytti hyvin tavoitteet. Lähivuosien tavoitteena tulee olla jatkuva vuosittainen kehitys. Minimitavoite tulee olla 1-2 uutta tekonurmipintaista kenttää vuodessa piirin alueella.



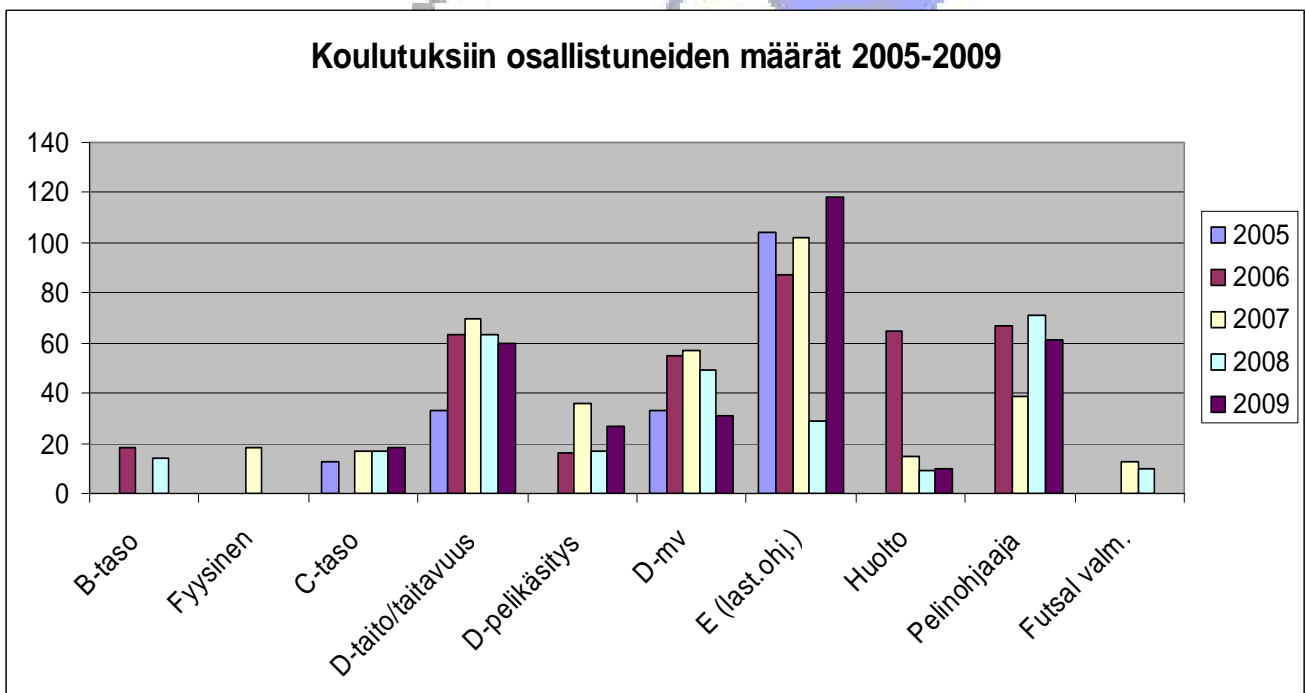
Toimintaympäristön kuvaus

- Yhteiskunta kehittyy tekniikan nopean muutoksen vuoksi. Viestinnässä tapahtuu merkittäviä muutoksia. Sosiaalinen kanssakäyminen siirtyy enenevässä määrin internetiin. Liikkuminen vapaa-ajalla vähenee. Tämä muutos tulee nostamaan seuratyön arvoa liikuttajina merkittävästi lähivuosina. Tämän johdosta seurojen tulee organisoitua hyvin vastaamaan tulevaan haasteeseen. Hyvän ja laadukkaan seuratyön tulisi innostaa vapaaehtoistoimijoita mukaan.
- Toisaalta seurojen päätoimisten lisäämiselle on tarvetta. Laadukas seuratoiminta tarvitsee osaajia. Osaajien rekrytoiminen tulee olemaan avainsana. Laadukas seuratyö varmistaa harrastajien viihtymisen ja innostumisen lajiin ja liikuntaan. Päätoimisten määrän kasvaminen tulee olla selkeänä tavoitteena myös tulevina vuosina.

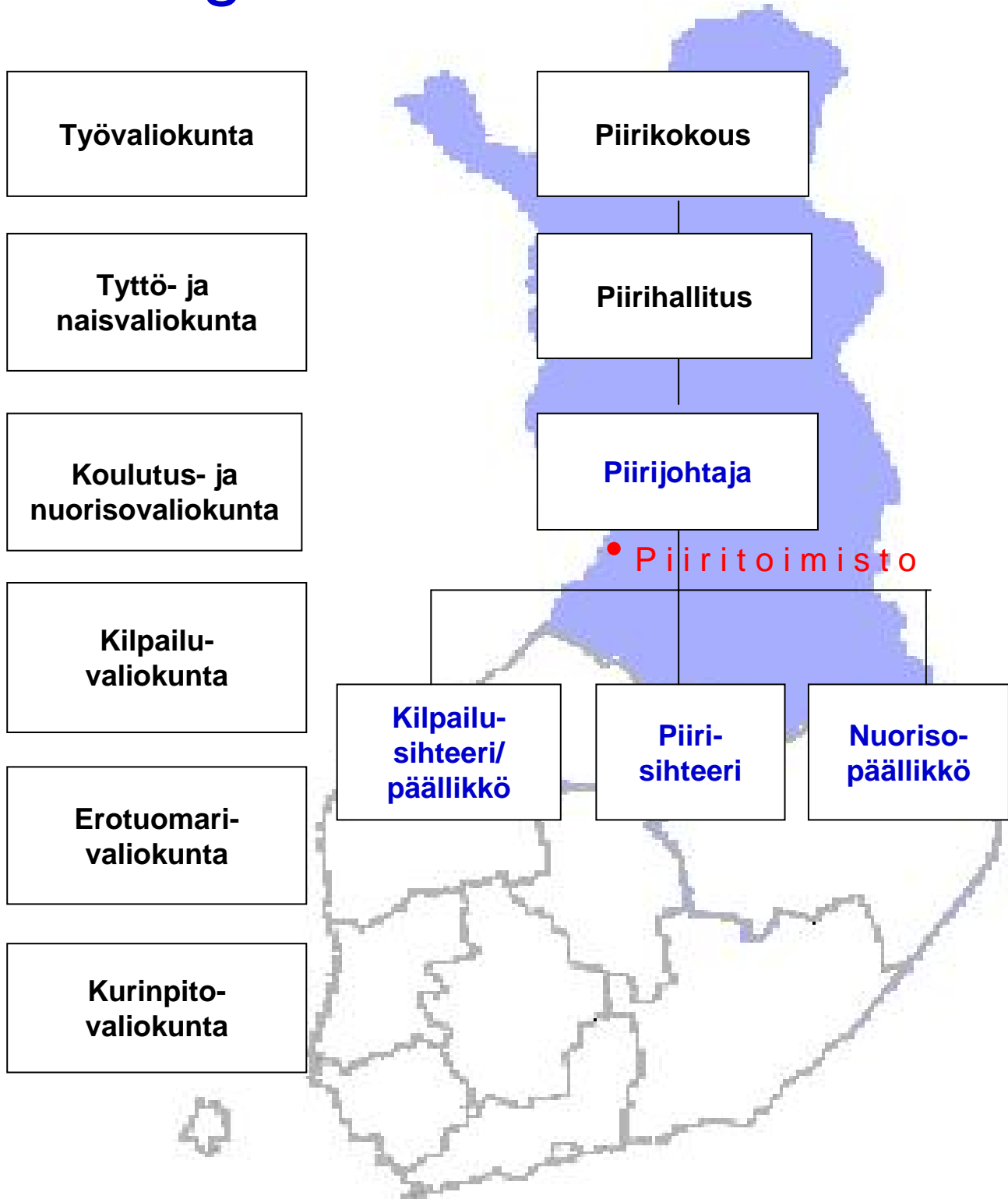


Toimintaympäristön kuvaus

- Yksi liikuntaan ohjaavista merkittävistä instituutioista on koulu. Yhteistyötä kouluihin tulee jatkossa parantaa kaikilla toiminnan tasoilla. Niillä alueilla, joissa olosuhteita on saatu parannettua tai rakennettua, tulee seurojen ja koulujen yhteistyöhön panostaa.
- Kansainvälisen menestyksen turvaamiseksi tulee piireissä panostaa edelleen ohjaajien ja valmentajien kouluttamiseen sekä sitä kautta pelaajien kehittämiseen. Pelaaja- ja valmentajakoulutuksessa tulee panostaa myös isoihin ikäluokkiin eli yhä nuorempiin, jotta liikunnallinen ja taidollinen pohja saadaan mahdollisimman hyväksi jo nuorena laadukkaalla ohjauksella. Tämän jälkeen lajiosaamisen oppiminen on helpompaa ja lahjakkuuksien syntymiseen saadaan luotua entistä paremmat mahdollisuudet.



Piiriorganisaatio 2010



Vastuujako

Piirikokous

Käyttää piirin ylintä päätösvaltaa. Vahvistaa toimintasuunnitelmat ja talousarviot. Hyväksyy toimintakertomukset. Myöntää vastuuvapauden piirihallitukselle. Valitsee piirin puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan sekä piirihallituksen jäsenet.

Piirihallitus

Kutsuu koolle piirikokoukset, valmistelelee niille esitettävät asiat ja panee niiden päätökset täytäntöön. Antaa liittohallitukselle lausunnon liittoon pyrkivistä uusista jäsenistä. Hyväksyy piirin jäsenet ja pitää jäsenluetteloja. Suorittaa liiton piireille antamat tehtävät sekä toimii yhdyssiteenä liittohallituksen ja piirin seurojen välillä. Ottaa ja erottaa piirin henkilökuntaa. Hoitaa piirin omaisuutta ja pitää siitä sekä piirin tuloista ja menoista täydellistä kirjanpitoa. Laatii piirin toimintakertomuksen ja lähettää jäljennöksen siitä sekä tilintarkastuskertomuksesta ja piirikokousten pöytäkirjoista liitteineen liittohallitukselle viimeistään kahden viikon kuluessa piirikokouksesta. Laatii piirin toimintasuunnitelman ja talousarvion ja lähettää niistä jäljennöksen liittoon kahden viikon kuluessa piirikokouksesta. Päättää piirin kilpailutoiminnasta. Ratkaisee piirin jäsenten väliset erimielisyydet ja käyttää sille kuuluvaa rankaisuoikeutta sekä asettaa tarvittavat valiokunnat ja määrää niiden tehtävät.

Valiokunnat

Toimia tehtäväkuvansa edellyttämällä tavalla koko piirin alueen jalkapallo- ja futsal -toiminnan kehittämiseksi tasapuolisesti yhteistyössä ja apuna piirin henkilöstön kanssa.

Piirijohtaja

Vastaa piirin operatiivisesta toiminnasta ja raportoi hallitukselle.

Muu henkilöstö

Piirihallituksen kulloinkin palkkaama muu henkilöstö toimii piirijohtajan alaisuudessa ja vastaa kullekin annetuista operatiivisista toimista.

Strategiset pääpainopisteet Pohjois-Suomen piirissä

1. Hyvä hallintotapa piirissä ja seuroissa

Toteutetaan piirissä ja tuetaan seuroja hyvään hallintotapaan.

2. Pelaajakoulutuksen kehittäminen

Tarjotaan mahdollisimman laajasti pelaajakoulutustoimintaa. Aloitetaan pelaajakoulutustoimintaa nuorten valmentajien tutoroinnista jatkuen taito- ja kykykoulutoimintaan sekä piirihaavi-, piirijoukkue- että kalottitoimintaan.

3. Kilpailutoiminnan kehittäminen tukemaan pelaajakehitystä

Nuorten sarjauudistuksen suunnittelu juniorivastaavien kanssa ja sen käynnistäminen 2010 tai 2011.

4. Seuratyön tukeminen koulutusten järjestäjänä

Tarjotaan valmentaja- ja pelaajakoulutuksen lisäksi eri rooleissa toimiville seuratoimijoille suunnattuja koulutuksia. Tehdään yhteistyötä SLU:n aluejärjestöjen kanssa.

5. Erotuomaritoiminnan kehittäminen

Jatketaan ET-toiminnan kehittämistä laaditun kehityssuunnitelman mukaisesti yhdessä ET-vastaavan, ET-koulutusryhmän ja ET-valiokunnan kanssa.



6. Olosuhderakentamisen markkinointi

Jatketaan hyvin edistyneen olosuhderakentamisen markkinointia uusien tekonurmialustojen ja hallien saamiseksi piirin alueelle.

7. Kouluyhteistyön kehittäminen

Tuetaan seuroja jatkamaan sekä aloittamaan aktiivista yhteistyötä jalkapallotapahtumien järjestämisessä ja futsalin toteutumisessa koululiikunnassa.

Liittotason strategian viiden painopisteen tavoitteet piiritasolla



Johtajuus ja hyvä hallintotapa

Hyvän hallintotavan tavoitteet

Seuroissa, Piirissä ja Liitossa (=SPL) yhteisiä tavoitteita, joihin pääsemiseksi tehtäviä toteutetaan määrätietoisesti ja kunnianhimoisesti saumattomalla yhteistyöllä.

Liiton ja piirien kanssa yhdessä suunniteltu ja toteutettu seuravierailukäytäntö seurakehityksen tueksi.

Varmistetaan hyvän hallintotavan mukaan toimiminen piirissä ja seuroissa. Minimitavoitteet toimintaan:

1. Strategia sekä toimintasuunnitelmat ja –kertomukset on laadittu.
2. Seuran säännöt on laadittu, niitä noudatetaan ja sääntöjen tekijät ja valvojat ovat erillään.
3. Toiminnan tavoitteet on asetettu ja toiminta on tehokasta, systemaattista ja kurinalaista.
4. Päätökset ovat julkisia jäsenille.
5. Kirjanpito on osajien käsissä ja talous on läpinäkyvää.
6. Hallitus valvoo toimintaa ja seuranta toimii.

Hyvän hallinnon kolmea keskeistä periaatetta **avoimuutta, rehellisyyttä ja tilivelvollisuutta** noudatetaan, sekä toimitaan tasa-arvon edistämiseksi ja osallistutaan aktiivisesti sidosryhmäyhteistyöhön.

Huippujalkapallo piiritasolla

1. Seurat

Seurojen selkeää profiloitumista kilpa- ja harrastetoimintaan. Vastuuhenkilöiden nimeäminen tai rekrytointi kehitystyöhön. Tavoitteellista ja määrätietoista toimintaa profiloitumisen jälkeen.

2. Valmentajat

Säännöllinen ja aktiivinen ohjaaja- ja valmennuskoulutus sekä valmentajien tutorointi.

3. Pelaajat

Yksilökeskeinen valmennusfilosofia seuroihin ja joukkueisiin. Henkilökohtaisten taitojen opettelu ja harjoittelua sekä potentiaalisimpien pelaajien pelaajauran suunnittelua. Lahjakkuuksien tunnistaminen ja ominaisuuksien tukeminen piiritasolla 11-16 vuoden iässä. Laadukas koulutuksellinen tuki jo varhaisemmassa vaiheessa pelaajien kehittämiseen ja harjoittelun innostamiseen taitokouluilla ja kykykouluilla. Panostetaan jatkossa myös tyttöjen talenttitoimintaan. Tarjotaan laadukasta ja säännöllistä piirijoukkuetoimintaa. Pelaajakoulutuksessa pelaajaominaisuuksien kehittäminen.

Pelaajaominaisuuksien tärkeysjärjestys, joka tulee näkyä valmennuksessa:

1. Tekniset ominaisuudet
2. Fyysiset ominaisuudet
3. Henkiset ominaisuudet
4. Taktiset ominaisuudet
5. Sosiaaliset ominaisuudet.

Huippujalkapallo piiritasolla

4. Sarjat

Piirisarjoihin divisioonatasot tukemaan pelaajakehitystä tarjoamalla tasaisempia, mielekkäämpiä ja tasokkaampia pelejä. Sarjojen suunnittelu sidosryhmäyhteistyönä ja niiden käynnistys 2010 tai 2011.

B	Kakkonen (8) Kolmonen (x)
C15	Mestaruussarja (8) Ykkönen (x)
C14	Mestaruussarja (8) Ykkönen (x)
D13	Mestaruussarja (8) Ykkönen (8) Kakkonen (x)
D12	Mestaruussarja syksyllä,(8) Ykkönen Oulu (8) Ykkönen Lappi (x) Kakkonen Oulu (x)
E11->	Leikkimaailma turnausmuotoisena. Selvitetään mahdollisuutta pelata syksyllä tasoryhmissä.

Keväällä ja syksyllä yksinkertaiset sarjat. Kevään sarjojen perusteella nousut ja tippumiset syksyn sarjoihin divisioonien välillä. Sarjapaikka seuraa joukkuetta seuraavalle kaudelle eli ei periydy seuraavalle ikäluokalle.

Huippujalkapallo piiritasolla

Futsal -toiminnan vahvistaminen sekä kehittäminen pelinä ja harjoitusmuotona mahdollistamaan ympärivuotinen kilpailutoiminta. Tukee pelaajien kehittymistä jalkapallossa.

- Seurojen aktivoituminen futsalin sarjatoimintaan.

UEFA Regions Cupiin osallistuminen. Nostaa kolmosen profiilia ja tukee piirin korkeimman sarjataso potentiaalisimpien pelaajien toimintaa.



5. Kalottitoiminta

- Käynnistetään uudelleen 16 -vuotiaiden kalottimaottelutoiminta. Alustava suunnittelu yhdessä Ruotsin kanssa. Yhteinen esitys toimintamallista Norjaan ja Venäjälle. Minimitavoite on käynnistää pelitoiminta Ruotsin kanssa.



Grassroots –toiminta piiritasolla

1. Nuorisotoiminta

- Kaikki pelissä koululiikunnan tapahtumien markkinointi ja toteutus seuratasolla yhdessä koulujen kanssa.
- Päiväkotifutiksen suunnittelu kaudelle 2011.
- Tyttöjalkapallon vahvistaminen ja sen tukeminen hyvällä sarjatoiminnalla. Tyttö- ja naistoimijoille kohdennettua toimintaa.
- Lasten ja nuorten pelaajakoulutus seuroissa. Markkinoidaan ”parhaat mallit” –idealla seurataapaamisten yhteydessä.

2. Harrastejalkapallo

- Tarjotaan nappulaliigaa (5-11v.) ja 5v5 harrastesarjaa (12-17v.) pelimuotona niille, joilla ei ole suuria kilpailullisia tavoitteita ja jotka eivät saa peliaikaa piirin kilpasarjassa.

3. Seurakehitys

- Hyvän hallintotavan käyttöönotto. Toiminnan jalkauttamisen suunnittelu ja valmistelu yhdessä piirien ja liiton kanssa. Ohjeistus seuroille.
- Koulutustarjottimen kasvattaminen, josta lisää ”osaamisen kehittäminen” -osiossa.
- Footpass auditointien jatkaminen.
- Seuraseminaaritoiminnan markkinointi ja alueen seurojen edustajien sitouttaminen niihin. (Isännän ääni seminaari ja päätoimisten neuvottelupäivät).

Grassroots –toiminta piiritasolla

4. Piiriyhteistyö

- Aktiivinen ja säännöllinen liiton ja piirien välinen yhteistyö.
- Selkeä ja hyvä resurssien jakaminen.
- Yhteiset palvelu- ja pelisäännöt sekä tavoitteet piireihin.
- Seuravierailut yhteisten tavoitteiden tukena.



Yksityisin varoin rakennettu
50x40m Kotikenttä. Alakylä Kiiminki

5. Olosuhteet

- Markkinoidaan olosuhde-
rakentamista seuroihin ja
kuntiin hyvien toteutuneiden
mallien avulla ja luodaan
innostusta rakentamiseen.



Asiakkuuksien hallinta ja yhteistyön kehittäminen sidosryhmissä ja niiden välillä

1. Pelaajat

- Tarjotaan seuroissa yksilökeskeistä opetusta. Sijoitetaan pelaajat sopivan haastavaan tasolliseen ryhmään niin harjoittelussa kuin pelaamisessa.
- Tarjotaan pelaajille mahdollisuuksia osallistua pelaamisen lisäksi tai jatkeeksi seuratoiminnan eri tehtäviin.
- Mahdollistetaan osallistuminen pelinohjaaja- ja erotuomaritehtäviin.



2. Seuratoimijat

- Tavoitteena järjestää junioriseuroissa kaikille seura- ja joukkue-tason toimijoille kauden startti-info, jossa esitellään seuran toimintasuunnitelma ja strategia, joka on liiton ja piirin strategian kanssa linjassa.
- Valmennuksen kehittäminen seuroissa on yksi tärkeimmistä asioista. Päätoimisuus, valmennuslinja, valmennusvastaavan laatima valmentajien sisäinen koulutus ja tutorointi ovat menestystekijöitä.

Asiakkuuksien hallinta ja yhteistyön kehittäminen sidosryhmissä ja niiden välillä

3. Kunnat ja kaupungit

- Seurojen tulee tehdä aktiivista yhteistyötä ja pitää hyviä suhteita kuntaan ja kaupunkiin. Olosuhderakentamisesta tulee kantaa kaikkien seuratoimijoiden yhdessä vastuu.
- Koulujen kanssa yhdessä toteutetut jalkapallotapahtumat tuovat lisää uusia pelaajia mukaan.

4. Yleisö ja vanhemmat

- Kentänlaitakulttuurin kehittämiseksi tulee seurojen tehdä aktiivista työtä. Hyvä käytös on oltava tavoitteena kaikessa toiminnassa. Epäasialliseen käytökseen täytyy puuttua. Fair Play -toiminta tulee näkyä kaikessa jalkapallotoiminnassa.
- Vihreän kortin jakaminen ja näyttäminen kentän laidalla ohjaa oikeanlaiseen toimintaan. Pelisääntökeskustelut kaikissa joukkueissa ovat pohjana hyvälle käytökselle ja riidattomalle toiminnalle. Seurojen tulee valvoa, että pelisääntökeskustelut tulee käydyksi joukkueissa.



5. Yhteistyökumppanit

- Kaksisuuntainen toiminta ja säännöllinen huomioiminen ovat perusta pitkälle kumppanuudelle.

Osaamisen kehittäminen piiritasolla

Osaaminen ja jaksaminen luovat pohjan hyvälle ja laadukkaalle toiminnalle. Osaamista tulee kehittää koulutuksen ja kouluttautumisen avulla. Jaksamisesta on huolehdittava sopivan haastavilla tehtävillä ja riittäväillä henkilöresursseilla. Positiivinen palaute motivoi osallistumaan ja tekemään.

Koulutustarjottimen kasvattaminen

1. Hyvän hallintotavan koulutus seuroihin osana laadukasta toimintaa.
2. Säännöllinen joukkueenjohtaja- ja huoltajakoulutus.
3. Pelinohjaajakoulutukset C-juniori-ikäisille pelaajille sääntötuntemuksen lisäämiseksi ja vaihtoehdoksi jalkapallouralla.
4. Erotuomaritoiminnan kehittäminen osana kilpailutoimintaa piirin ET-toiminnan kehittämissstrategian mukaisesti. ET-valiokunnan jäsenten roolitus ja vastuunjako kehitystyöhön.
5. Työssä jaksamiseen ”coaching” –koulutus. Osallistumiskartoitus päätoimisille ja mahdollinen toteuttaminen piirin alueella tai piirien välillä yhteisenä.

Osaamisen kehittäminen piiritasolla

Tiedotus ja viestintä

Nopea, riittävän varhaisessa vaiheessa laadittu ja kohdennettu tiedotus lisää osallistumista, sitoutumista sekä tuo tehokkuutta ja luo tietoisuutta.

- Piirin ja seurojen internetsivustoja tulee selkeyttää ja sivustoja tulee aktiivisesti päivittää. Email- ja sms -viestintää tulee tehostaa kiireisessä tiedottamisessa.
- Tiedottamiseen ja viestintään liittyvän koulutuksen tarjoaminen.
- Kolmospalstan jatkaminen piirin ylimmän aikuisten sarjan markkinoimiseksi.

Suomen Palloliitto Pohjois-Suomen piiri

Yhteystiedot Kilpailu / tulospalvelu Nuoriso / Kaikki Pelaa Koulutus Muut ohjeet, lomakkeet, materiaalit

Etusivu

Pääuutiset

Futsal piirisarjat käyntiin! (2.11.2009)
Kempelhallissa aloitettiin Futsal kakkonen. Futsal kakkonen Oulu pelataan nyt ensimmäistä kertaa koko sarjan osalta tehokkaalla peliajalla yksittäisinä otteluina. Avauskierroksen mielenkiintoinen kohtaaminen oli OuTa:n ja OuJK:n kohtaaminen, jossa Tarmo osoitti vahvaa peliä kukistamalla OuJK:n peräti 10-2 toisen jakson vahvalla pelillä. [Lue lisää >>](#)

Futsal-erotuomarikoulutukset (13.10.2009)
Tulevan kauden futsal-peleihin tarvitaan lisää futsal-erotuomareita. Katso tulevat koulutukset. [Lue lisää >>](#)

Muut uutiset

Piirijoukkueuiminta 2009-2010 (28.10.2009)
Piiri nimesi 15- ja 14-vuotiaiden piirijoukkuevalmentajat sekä vahvisti ensimmäiset piirijoukkue-ehdokasleirit. PELAAJAT, PALLO MUKAAN LEIRILLE! [Lue lisää >>](#)

Piirin talenttitoiminta käyntiin (27.10.2009)
Tyttöjen ensimmäinen Oulun seutukunnan yhteinen talenttitoiminta käynnistyi 1.harjoituksella 31.10. Arina Areenalla.

VEIKKAUS
SUOMALAINEN VOITTA AINA.

UEFA
WOMEN'S EURO
FINLAND 2009
HELSINKI-LAHTI
TAMPERE-TURKU

Innostusta kaikille mahtavaan futistyyöhön!

Pistetään tämäkin ”banaanipotku”
yhteiseen maaliin matkalla unelmaan!



Suomen Palloliiton Pohjois-Suomen piiri